

南洋倉庫株式會社

文／郭婷玉（國立臺灣大學歷史學研究所博士候選人） 圖片提供／國立臺灣圖書館



▲臺灣位於日本往來南洋的樞紐位置。

日本自明治維新後，開發南洋地區農、礦資源，殖民臺灣後更以臺灣為南進中繼站。在此背景下，1920年成立的南洋倉庫株式會社，是經臺灣總督府、臺灣銀行策畫，結合

臺、日資本家所創辦的，其運作則與日本帝國前進南洋、臺人在南洋的產業網絡關係等緊密相連。

近代日本帝國南洋商貿網絡

明治維新後，日本為獲取工礦資源而向海外發展。在「南進政策」下，日本資本家前往印尼、馬來西亞、新加坡等南洋群島地區，投資橡膠、石油、棉花、麻等農礦產業。1895年日本領有臺灣後，也著眼於其位居日本與南洋群島中間點的地理位置，將之視為南進政策中的重要據點。

日本帝國在臺推行南進政策，由臺灣總督府主導，輔以臺灣銀行的調查報告及資金周轉。其中，臺籍資本家與華南、南洋地區華僑，利用彼此血緣、文化關係，進行商貿活動。例如1919年板橋林家林熊徵在總督府支持下，結合日本、臺灣、華南及東南亞華商創設華南銀行，向南洋日本企業提供資金，實際經營權由臺灣銀行

掌握。再如19世紀後期，從福建到印尼經營糖業致富的華僑郭春秧，來到臺北大稻埕地區，帶動臺灣包種茶外銷歐美風潮；同為福建出身的陳天來，也在父執輩與廈門英商怡記洋行、臺灣買辦李春生的人際網絡下逐漸發跡，於1891年，20歲時即在大稻埕創辦「錦記茶行」，將臺灣包種茶銷往東南亞各地。

1910年代，臺灣總督府在華南經營不善，而將南進重心轉移至南洋。當時對於南洋地區發展熱帶農業、水產業、倉儲業、木材輸出的日資企業，總督府或是直接撥給補助金，或由華南銀行融資予上述企業，再補助貸款利息。南洋倉庫株式會社的建立，即是此中一環。

南洋倉庫株式會社的創始

1910年代中期，總督府為整合臺灣的倉儲及物流業，遂集結臺灣銀行與製糖、運輸、貿易等業者，於1916年成立臺灣倉庫株式會社，負責臺灣、廣東等地的倉儲事業；不久後，更推廣此經驗至南洋貿易，而在1920年會同臺灣銀行與臺、日資本家，創辦南洋倉庫株式會社。

1920年1月15日，南洋倉庫株式會社以資本金500萬圓，1股100圓，共發行5萬股的規模成立。原訂向臺灣、日本內地、南支南洋三方面募集資金，但因華南地區資金受阻於當地抵制日貨，遂由臺灣島內39名投資人承辦26,950股之過半股數。臺灣股東中，板橋林家4,100股居首，霧峰林家

2,200股居次，其他還有辜顯榮、顏雲年、蔡蓮舫等臺籍仕紳投資。

除了臺籍資本家外，日籍資本家也加入投資，例如長期在臺經營工礦產業的木村泰治300股，受郭春秧提攜而在印尼經營6,000英畝椰子園的堤林數衛1,000股。會社成立之際，營運資金除由上述臺、日資本家共同出資外，亦接受總督府補助金37,500圓，並定期向總督府報告營運狀況。

經營拓展與肩負政治要務

南洋倉庫株式會社的創始營運團隊，係由林獻堂擔任總理，顏雲年擔任副總理，林熊徵、堤林數衛任董事，臺銀董事長中川小十郎、茶商郭春秧則任顧問。會社成立後，取代了前述臺灣倉庫株式會社在臺灣以外的業務。例如，1925年南洋倉庫株式會社在廣東的分店擁有兩棟倉庫，由於地近香港金融中心，廣東出口內陸蠶繭，不論平時、戰時倉儲業務均相當繁盛；遇有戰亂時，中國人會將家當全部送來委託倉儲保管。除經營倉儲事業外，會社亦在廣東、三寶壟、曼谷、西貢、新加坡等華僑集中地區設立分店，兼營特殊商品買賣、精米業、受託運送貨物、委託販賣等，業務對象著重華僑經營的企業。

會社因肩負疏通南洋貿易的政治要務，即使收益不佳，仍受殖民官方政經支援。例如，1921年第一回決算總會時出現14萬圓虧損，股東間開始有解散主張，最後在「南洋設施先驅」、「經驗尚淺」、「事業開始之初要求利益是為大錯」等考量下，繼續保持運作。1926年會社因財產



▲印尼三寶壟分店倉庫。

◀南洋倉庫株式會社新加坡分店。

評價而面臨減資可能時，臺銀反而因9月將召開南洋經濟會議，有必要充實會社設備而融資60萬圓。

遇經濟大恐慌營運陷僵局

但是，官方支援畢竟不敵20年代末期日本及世界經濟大恐慌下的景氣衰退。由於華南地區局勢不安、東南亞地區糖價動盪，加上1930年會社與臺銀因債務償還出現分歧，營運陷入僵局。經總督府官員引介，日本石原產業海運合資會社擔任會社債務擔保方，該會社社長石原廣一郎加入會社重整陣容。1932年會社本店自臺北遷至神戶，1935年林獻堂辭去社長職，由石原之弟高田儀三郎接任。

1935年，南洋倉庫株式會社的股份已由石原產業9,041股占最主要出資，其次為板橋林家合計1,900股，其餘臺籍資本家持股比例大幅下降，例如基隆顏家200股、林獻堂160股、陳天來80股。另外，在石原產業介入重整下，會社業務也從一般倉庫業擴充至保險、海運代理。例如石原產業海運開設南洋定期航路，南洋倉庫株式會社則提供南洋地區分店為石原產業海運代理店。至此，南洋倉庫株式會社由臺、日合資轉由日資主導，也與日本帝國的南洋經略更加緊密結合。☒